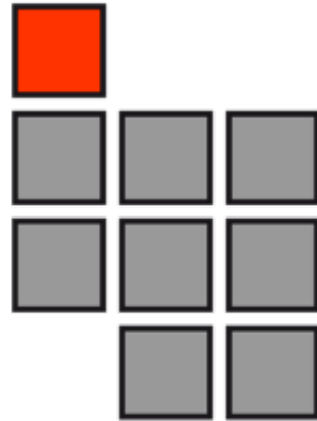


Dipl.-Ing. (FH) Daniel Colditz

Logistik- und Fabrikprozessplanung



www.logistic-factory.com

aus Radebeul bei Dresden

FIRMEN- PRÄSENTATION



»Man braucht nur ein paar Flugzeuge,
Förderbänder, Kraftfahrzeuge und überall
gute Leute, die wissen, **wann exakt** sie was
am besten und **am günstigsten** zu tun haben.
Genau das ist Logistik.«

Immo Dubies, dt. Journalist (FAZ)



Logistiker mit Ambitionen!



Daniel Colditz



Inhalt

1

Beruflicher Werdegang

2

Stärken & Schwächen

3

Qualifikationen / Projektinhalte / Projektfelder

4

Projekterfahrungen

5

Qualitätsansprüche

1 Beruflicher Werdegang

Wichtige Stationen und Meilensteine in meinem Leben

Schulbildung

- Oberschule „Altkötzschenbroda“
- Realschulabschluss
- Fachoberschule „Hans-Erlwein“
- Fachhochschulreife
- HTW „Zittau-Görlitz“

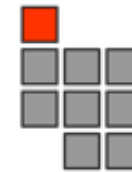
Diplomarbeit

- bei UKM Umformtechnik- und Kraftfahrzeugkomponentenbau Meißen
- Thema: Material- und Informationsflussplanung und Umsetzung für eine neue Betriebsstätte**
- **Diplom (FH) Maschinenbau, Fachrichtung Produktionstechnik**

Dipl.-Ing. (FH)

Daniel Colditz

Logistik- und Fabrikprozessplanung



2004

2005

2006-
2011

2012

Ihr Projekt

Studium

Hochschule für Technik und
Wirtschaft Dresden
**Fachbereich Maschinenbau,
Fachrichtung Produktionstechnik**

Berufserfahrung

UKM Fahrzeugteile GmbH -
Leiter Logistik

- **Intralogistik**
- **Behältermanagement**
- **Supply-Chain-Manager**

Inhalt

1

Beruflicher Werdegang

2

Stärken & Schwächen

3

Qualifikationen / Projektinhalte / Projektfelder

4

Projekterfahrungen

5

Qualitätsansprüche

2 Meine Stärken

Persönliche Stärken



Lösungsorientiert



Analytisch



Methodisch



Schnelle Auffassungsgabe



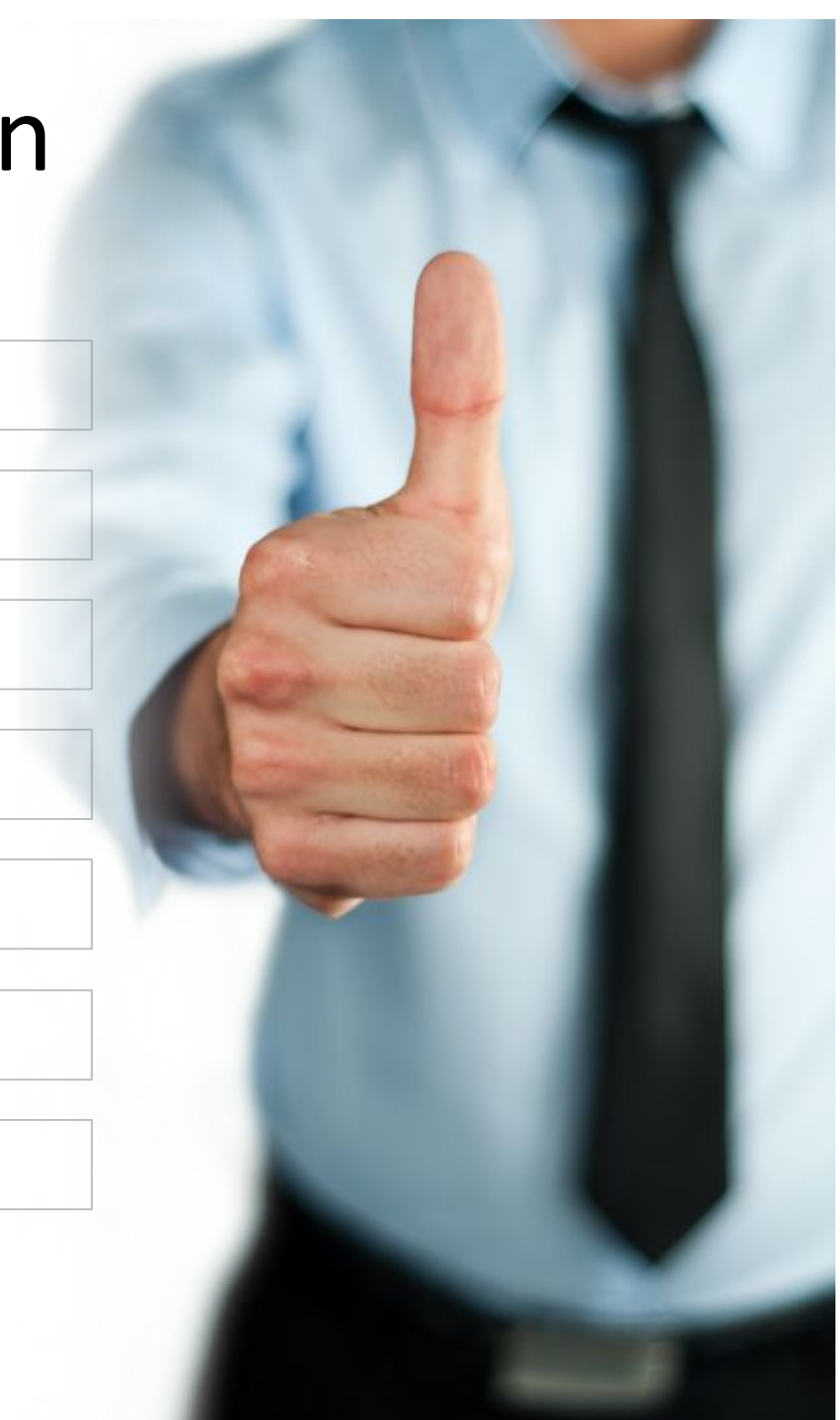
Neugierig



Teamorientiert



Selbstständig



2 Meine Schwächen

Persönliche Schwachpunkte



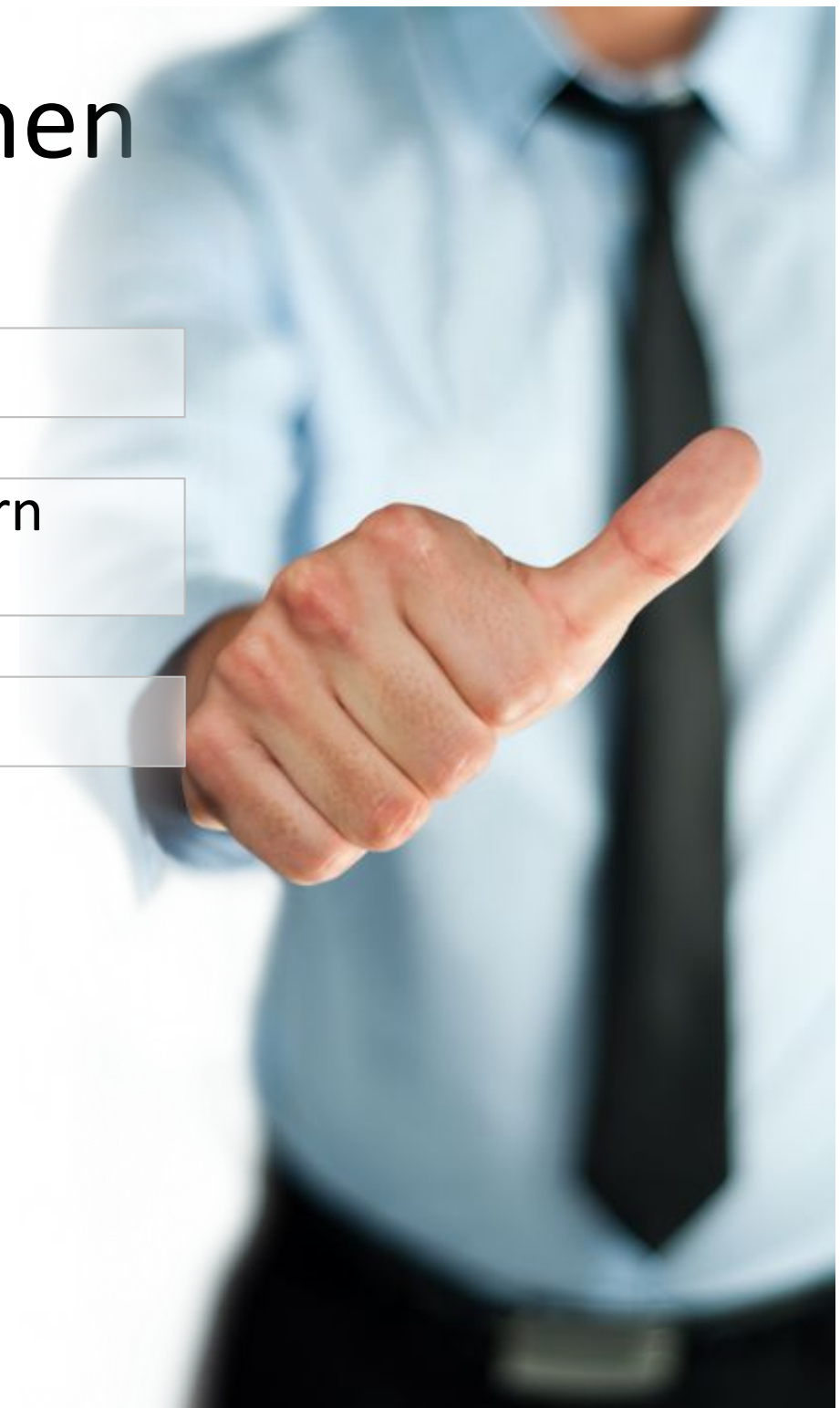
Manchmal zu ehrgeizig



Teile eigene Schwächen nicht gern
anderen Menschen mit



Ungeduldig



Inhalt

1

Beruflicher Werdegang

2

Stärken & Schwächen

3

Qualifikationen / Projektinhalte / Projektfelder

4

Projekterfahrungen

5

Qualitätsansprüche


3 Qualifikation

Was mich qualifiziert!



3 Projektinhalte

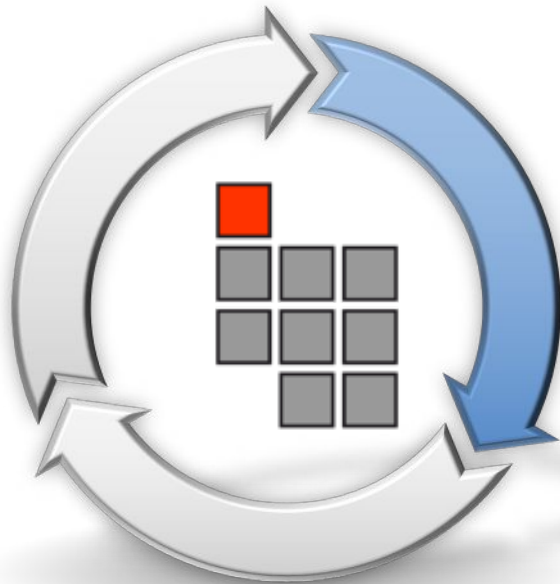
Die Expertisen

	Materialfluss	Informationsfluss	Projektmanagement
<p>Logistikprojekte</p> <p>Dipl.-Ing. (FH) Daniel Colditz LOGISTIK – Klakulieren, Planen, Umsetzen –</p> 	<ul style="list-style-type: none">• Regale und Regalbedien-geräte• Fördertechnik• Schlepper und Routenzüge• Verpackungs- und Kommissionier-technik• Verpackungs-planung	<ul style="list-style-type: none">• Supply-Chain-Management• Shopfloor-management• Warehouse-management• Transport-management• Behälter-management	<ul style="list-style-type: none">• Projekt-management (Organisation und Moderation)• System-FMEA Prozess (Fehler-Möglichkeits- und Einfluss-Analyse)

3 Projektfelder

Die Handlungsfelder

Workshops

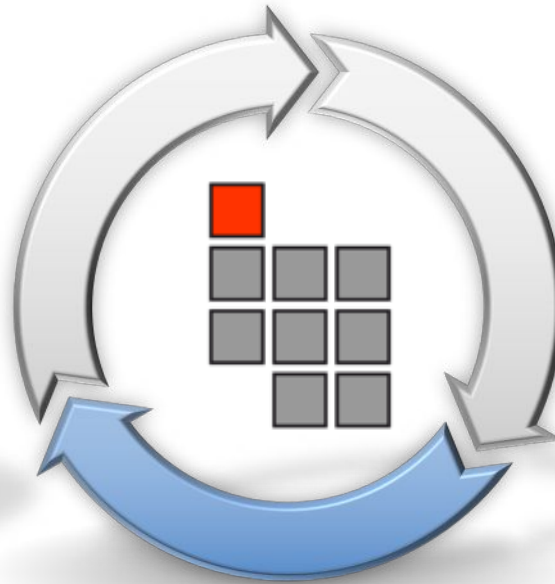


Zielgruppe: Anlagenhersteller /
Techniklieferanten

Branche: Logistikanbieter

**Workshops als
Projektvorbereitung, meist bei
KMUs**

KMU-Projekte



Zielgruppe: Klein- und
Mittelständische Unternehmen

Branche: Logistiknutzer

Logistikprojekte für KMUs

Interim-Projekte



Zielgruppe: Know-How-
Dienstleister

Branche: Großunternehmen /
Konzerne

**Projekte mit oder über
Know-How Dienstleistern bei
Großunternehmen / Konzernen**

Inhalt

1

Beruflicher Werdegang

2

Stärken & Schwächen

3

Qualifikationen / Projektinhalte / Projektfelder

4

Projekterfahrungen

5

Qualitätsansprüche

4 Projekterfahrungen

Mein aktuelles Projekt

15. Interim Logistikleiter, Prozessoptimierung und Einführung neues ERP-System

Leistungsbereich:

Änderungsplanung

Zeitraum: 11/2019 - 04/2021

Dauer: 18 Monate

Kunde: MS Schramberg GmbH

Partner: Hays AG

Branche: Automotive

ERP-System:

bisher: Infor.com

neu: Oxaion

Ort: Schramberg



Aufgaben:

- Interimistische Besetzung des Leiters Logistik mit 35 Mitarbeitern
- Begleitung der Umstellung des ERP-Systems als Teilprojektleiter Logistik
- Entwicklung der Fertigungsdisposition zu einer modernen Supply-Chain-Disposition
- Anpassung der Fabrikplanung mit dem Ziel verlagerte Logistikdienstleistungen wieder inhouse zu leisten
- Führung des Bereichs Logistik mit drastisch rückläufigem Umsatz, Kurzarbeit und Anpassung der Personalstärke

Erfolge/Ergebnisse:

- Erfolgreiche Einführung des ERP-Systems Oxaion
- Implementierung einer Supply-Chain-Disposition (Lieferant – eigene Fertigung – Kunde)
- Rückverlagerung von Außenlagern und Kommissionierungen
- Führung der Einkaufs- und Fertigungsbestände nahe am Kundenbedarf
- Anpassung des Bereichs Logistik an die neuen, durch Corona geprägten Bedingungen

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

14. Logistikplanung Automotive Interieur Elektromobilität

Leistungsbereich:

Neuplanung

Zeitraum: 10/2018 - 05/2019

Dauer: 8 Monate

Kunde: SMP Deutschland GmbH

Partner: Butsch GmbH

Branche: Automotive

ERP-System: SAP

Ort: Meerane

SMP

Samvardhana Motherson Peguform

PORSCHE

BUTSCH

Aufgaben:

- Teilprojektleitung Logistik Instrumententafel, zeitweise auch Mittelkonsole und Türseitenverkleidung
- Verpackungsplanung und Ausschreibung für anspruchsvolle Interieur Komponenten
- Änderungskalkulation im automotiven Umfeld
- Koordination des Logistikdienstleisters für die interne Logistik
- Installation einer Fertigungsplanung im Vorserienumfeld
- Begleitung des „start of production“ (SOP) des OEM

Erfolge/Ergebnisse:

- Termingerechte Erreichung des SOP des OEM
- Beschaffung der Verpackungen für anspruchsvolle Interieur Komponenten
- Umsetzung einer Vorserien-Fertigungsplanung, inkl. Shopfloormanagement
- Koordination und Begleitung des Logistikdienstleisters vom Vertragsabschluss bis zum SOP
- Bewertung und ggf. Begleitung vielfältiger Änderungen von der Anfrage bis zur Umsetzung

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

13. Umzug Logistikzentrum

Leistungsbereich:

Änderungsplanung

Zeitraum: 05/2018 - 09/2018

Dauer: 5 Monate

Kunde: Dentsply Sirona AG

Partner: Logistic Analytic

Branche: Medizintechnik

Ort: Radolfzell am Bodensee



Aufgaben:

- Planung aller Gewerke zum Rückbau des Logistikzentrums
- Veräußerung der nicht mehr benötigten Logistikausrüstung (Fördertechnik, Regaltechnik, Flurförderzeuge)
- Aktualisierung der Anlagenbuchhaltung
- Planung der Infrastruktur für die nachnutzende Fertigung
- Umsetzung der Rückbauplanung, teilweise bei laufendem Betrieb
- Umsetzung der Infrastrukturplanung (Regale, Wege, Induktionsschleifen)
- Projektmanagement

Erfolge/Ergebnisse:

- Termingerechter Rückbau des Logistikzentrums
- Termin- und kostengerechter Aufbau der logistischen Infrastruktur
- Installation eines wirksamen Projektmanagements
- Einbeziehung der scheidenden und kommenden Mitarbeiter

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

12. Auszeit zur Orientierung und Weiterbildung

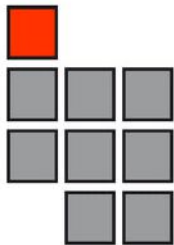
Leistungsbereich:

Änderungsplanung

Zeitraum: 10/2017 - 04/2018

Dauer: 7 Monate

Ort: Radebeul bei Dresden



Aufgaben:

- Auswertung der Erfahrungen aus den abgeschlossenen Projekten
- Beobachtung der aktuellen Abschätzung der zukünftigen Marktentwicklung
- Überarbeitung Marketing
- Persönliche Erholung

Erfolge/Ergebnisse:

- Neuer Elan und Tatendrang
- Intensive Auseinandersetzung mit dem Thema Industrie 4.0 in der Logistik
- Weiterbildung zum SAP-Berater begonnen
- Neue Homepage erstellt

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

11. Linierversorgung im Prototypenbau für Daimler

Leistungsbereich: Neuplanung

Zeitraum: 08/2016 - 09/2017

Dauer: 1 Jahr, 1 Monat

Kunde: MBtech Group GmbH &
Co. KGaA

Branche: Automotive

ERP-System: SAP

Ort: Sindelfingen



Aufgaben:

- Planung und Umsetzung der Lagerung und Kommissionierung von Prototypteilen
- Planung und Umsetzung der Versorgung von 2 Montagelinien für PKW-Prototypen (fahrzeug-, takt- und stationsbezogen)
- Ausschreibung von Lager-, Kommissionier- und Transportdienstleistungen an Logistikdienstleister (3PL)
- Planung und Umsetzung von SCM-Prinzipien (von der Stückliste bis zum Fahrzeug)

Erfolge/Ergebnisse:

- Versorgung von 2 Montagelinien im 4h-Takt mit stationsbezogenen Kommissionierwagen und Kleinteilen
- Erarbeitung eines Systems zur Umwandlung von fahrzeugbezogenen Entwicklungsstücklisten zu stationsbezogenen Kommissionierlisten mit Terminierung
- Implementierung einer engen Zusammenarbeit mit dem Logistikdienstleister Kühne + Nagel
- Implementierung eines Engpass- und Fehlteilemanagements zwischen Daimler und MBtech

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

10. Optimierung der Kommissionier- und Lagerprozesse von Kleinteilen im Getriebebau

Leistungsbereich:

Änderungsplanung

Zeitraum: 02/2016 - 06/2016

Dauer: 5 Monate

Kunde: Siemens AG

Partner: Fehlhaber Intralogistik

Branche: Maschinenbau

Ort: Penig bei Chemnitz

SIEMENS

Ingenuity for life

FEHLHABER - INTRALOGISTIK

Aufgaben:

- IST-Zustands- und Schwachstellenanalyse auf Basis einer Wertstromanalyse
- Entwicklung von Optimierungskonzepten in den Bereichen Materialfluss, Lagertechnik und Lagerstrategien

Erfolge/Ergebnisse:

- Entwicklung von verschiedenen Lösungsvarianten mit Vergleich
- Aufzeigen von entdeckten Potentialen in der Produktionsversorgung
- Keine Umsetzung aufgrund Strategiewechsel des Werkes und Wechsel des Inhabers

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

9. Lager- und Kommissionierprozesse im neuen Gebäude

Leistungsbereich: Neuplanung

Zeitraum: 06/2016 - 06/2016

Dauer: 1 Monat

Kunde: Institut zur Fortbildung
von Betriebsräten KG

Branche: Verlag

Ort: Seehafen am Staffelsee



Aufgaben:

- Variantenvergleich zwischen Linien- und Nestfertigung
- Erstellung Flächen- und Wegeplanung
- Einbeziehung aller beteiligten Mitarbeiter unter Change-Management-Gesichtspunkten

Erfolge/Ergebnisse:

- Vereinheitlichung der Fertigung in Fertigungsnestern
- Optimale Flächennutzung
- Hohe Akzeptanz der umgesetzten Lösungen bei den Mitarbeitern

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

8. Umplanung der Produktionslogistik Kunststoff- Automotiv

Leistungsbereich:

Änderungsplanung

Zeitraum: 07/2015 - 02/2016

Dauer: 8 Monate

Kunde: Veritas AG

Partner:

PMC International AG

Branche: Automotiv

ERP-System: FOSS (Ordat)

Ort: Neustadt in Sachsen

Veritas



PMCI

Aufgaben:

- Planung und Umsetzung der Nachfüllung der produktionsnahen Lager "just in time"
- Planung und Einführung eines Milkrun-Zuges zur Produktionsversorgung
- Einführung Shopfloormanagement

Erfolge/Ergebnisse:

- Flächeneinsparungen nahe der Produktion durch Reduzierung der Lager
- Kontinuierliche Versorgung der Produktion
- Verbesserte und geführte Kommunikation innerhalb und zwischen den Bereichen

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

7. Reorganisation der Produktionslogistik Kunststoff

Leistungsbereich:

Reorganisation

Zeitraum: 03/2015 - 06/2015

Dauer: 4 Monate

Kunde: Langmatz GmbH

Partner: Chironis GmbH

Branche: Telekommunikation

ERP-System: AS400 mit INFOR-
System

Ort: Garmisch-Partenkirchen



Aufgaben:

- Überarbeitung des Flächenlayouts nach Gesichtspunkten des Materialflusses und Umsetzung
- Planung und Einführung von Bereitstellungsprozessen zum Betrieb eines Mischsilos für Kunststoffgranulate
- Planung und Einführung von Prozessen zur Ver- und Entsorgung einer Aufbereitung für Recyclingmaterial
- Einführung eines Shopfloormanagements als Kommunikationswerkzeug
- Einführung von 5S-Audits als Werkzeug zur kontinuierlichen Verbesserung

Erfolge/Ergebnisse:

- Reduzierung der Bestände in der Produktion
- Erkennbarer Materialfluss in der Produktion
- Funktionierender Betrieb eines Mischsilos und einer Aufbereitung für Recyclingmaterial
- Deutlich verbesserte Kommunikation Intern und über Schnittstellen hinweg

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

6. Reorganisation der Intralogistik

Leistungsbereich:

Reorganisation

Zeitraum: 05/2014 - 12/2014

Dauer: 8 Monate

Kunde: Langmatz GmbH

Partner: Chironis GmbH

Branche: Telekommunikation

ERP-System: AS400 mit INFOR-System

Ort: Garmisch-Partenkirchen



Aufgaben:

- Rückführung der Prozesse auf einheitliche und funktionierende Standards
- Überarbeitung der Flächen- und Wegeplanung und Umsetzung
- Einführung einer Materialbereitstellung mit Auftragsbezug
- Normteileversorgung nach KANBAN-Logik
- Planung eines Regallagers (ca. 1.100 Palettenstellplätze) in wandtragender Bauweise
- Ausschreibung eines Warehousemanagement-Systems (WMS)
- Coaching des Leiter Logistik

Erfolge/Ergebnisse:

- Entstehung von zusätzlichen Lagerflächen
- Einführung einheitlicher Ein- und Auslagerprozesse
- Einführung einer termin- und mengengerechten Produktionsversorgung
- Verbesserung des Teamverständnisses und der Arbeitsergebnisse

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

5. System-FMEA Prozess einer Fördertechnikanlage

Leistungsbereich: Interim

Zeitraum: 04/2014 - 05/2014

Dauer: 2 Monate

Kunde: RARI GmbH

Branche: Fördertechnik

Ort: Ingolstadt



Aufgaben:

- Erstellung einer System-FMEA Prozess für eine Skid-Fördertechnikanlage im Audi-Karosseriebau
- Finden der Elemente mit größtem Einfluss auf das Gesamtsystem mit über 300 Einzelelementen

Erfolge/Ergebnisse:

- Umfangreiche Auswertung zu den eingesetzten Fördertechnikelementen bezüglich der Fehleranfälligkeit der verwendeten Bauteile
- Qualitative Aussage für Audi zu systemrelevanten Fördertechnikelementen, welche einem besonderen Augenmerk unterliegen sollten

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

4. Umzug in eine Kommissionierung in der NKW- Montage

Leistungsbereich: Neuplanung

Zeitraum: 04/2013 - 03/2014

Dauer: 11 Monate

Kunde: Mercedes-Benz /
Special Trucks

Partner: MBtech Group GmbH &
Co. KGaA

Branche: Automotive NKW

ERP-System: SAP

Ort: Wörth am Rhein



Mercedes-Benz Special Trucks



Aufgaben:

- Planung eines Kommissionierlagers unter Berücksichtigung der Behälterstandards und des Kommissionierprozesses
- Entwicklung und Erprobung von Spezialbehältern und Kommissionierwagen für spezielle Artikel
- Einführung der Kommissionierung und Bereitstellung mittels Routenzug bei laufender Montage
- Planung und Umsetzung der durch EURO 6 entstehenden Änderungen

Erfolge/Ergebnisse:

- Umstellung der Montage von "Selbstversorgung durch den Monteur" auf eine fahrzeug- und taktgenaue Bereitstellung mittels Routenzug
- Verlagerung der Bestände aus der Produktion in systemisch geführte Lager
- Deutliche Verbesserung der Teilverfügbarkeit im Gesamtsystem

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

3. Reorganisation Intralogistik im Textilbereich

Leistungsbereich:

Reorganisation

Zeitraum: 09/2012 - 02/2013

Dauer: 6 Monate

Kunde: anonym (Militär)

Branche: Textil

Ort: Ostdeutschland

ANONYM

Aufgaben:

- Analyse der bestehenden Prozesse und Materialflüsse
- Identifikation der Schwachstellen, besonders in den Anliefer- und Lagerprozessen
- Planung und Umsetzung der verbesserten Prozesse und Materialflüsse
- Enge Einbeziehung der logistischen Mitarbeiter und der Produktionsmeister

Erfolge/Ergebnisse:

- Anpassung des Lagers mit vorhandenen und neuen Regalbestandteilen an die tatsächlichen Bedürfnisse
- Vereinheitlichung der Anlieferbehälter und Umsetzung, gemeinsam mit den Lieferanten
- Deutliche Verbesserung der Zufriedenheit der Mitarbeiter in Logistik und Produktion

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

2. Materialflusssimulation in der Pharmabranche

Leistungsbereich: Neuplanung

Zeitraum: 05/2012 - 07/2012

Dauer: 3 Monate

Kunde: SmithKline Beecham
Pharma GmbH & Co. KG

Branche: Pharma

Ort: Dresden



Aufgaben:

- Analyse des bestehenden Materialflusses und Übernahme dessen für ein neues Produkt
- Simulation des neuen Materialflusses in SpeedSIM und Ermittlung der Grenzbereiche zur Optimierung
- Berücksichtigung aller Parameter wie Produktionseinflüsse, Versorgungsengpässe und Behälterwechsel

Erfolge/Ergebnisse:

- Planung eines funktionstüchtigen Materialflusses für ein neues, noch nicht existierendes Produkt
- Darstellung der maximalen Kapazität des Gesamtsystems
- Skalierung der Einzelkomponenten auf die benötigte Kapazität

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

1. EDI zu Volkswagen

Leistungsbereich: Beratung

Zeitraum: 03/2012 - 04/2012

Dauer: 2 Monate

Kunde: UKM Fahrzeugteile GmbH

Branche: Automotive

ERP-System: FOSS (Ordat)

Ort: Reinsberg bei Meissen



Aufgaben:

- Abstimmung der Inhalte der EDI (DFÜ) zwischen VW und UKM für Abrufe, Lieferungen und Leergut
- Gestaltung und Einführung der Prozesse in der Logistik

Erfolge/Ergebnisse:

- Automatische Übernahme der Abrufe in die Lieferpläne im ERP-System FOSS
- Korrekte Meldung der ausgelieferten Ware an VW
- Buchung des versendeten Leerguts in der Leergutverwaltung

4 Projekterfahrungen

Meine bisherigen Erfolge

0. Leiter Logistik

Leistungsbereich: Leitung im Angestelltenverhältnis

Zeitraum: 10/2005 - 12/2011

Dauer: 6 Jahre, 3 Monate

Kunde: UKM Fahrzeugteile GmbH

Branche: Automotive

ERP-System: FOSS (Ordat)

Ort: Reinsberg bei Meissen



Aufgaben:

- Fachliche- und Personalverantwortung für 15 Mitarbeiter aus den Bereichen Lager, Disposition und Transport
- Management der vollständigen Kette, von Lieferant über Produktion bis zum Kunden (SCM)
- Ständiges Controlling der Kosten
- Projektarbeit bei der Planung und Einführung von Neuprodukten
- Weiterentwicklung der Prozesse im ERP-System FOSS
- Zollverantwortlicher des Unternehmens

Erfolge:

- Planung und Betrieb eines vollautomatischen Hochregallagers in Kooperation mit der Fa. Jungheinrich
- Veränderung von einer Lager und Transport orientierten Logistik zur Logistik entlang der Supply-Chain
- Überwindung der Wirtschaftskrise 2008/2009

Inhalt

1

Beruflicher Werdegang

2

Stärken & Schwächen

3

Qualifikationen / Projektinhalte / Projektfelder

4

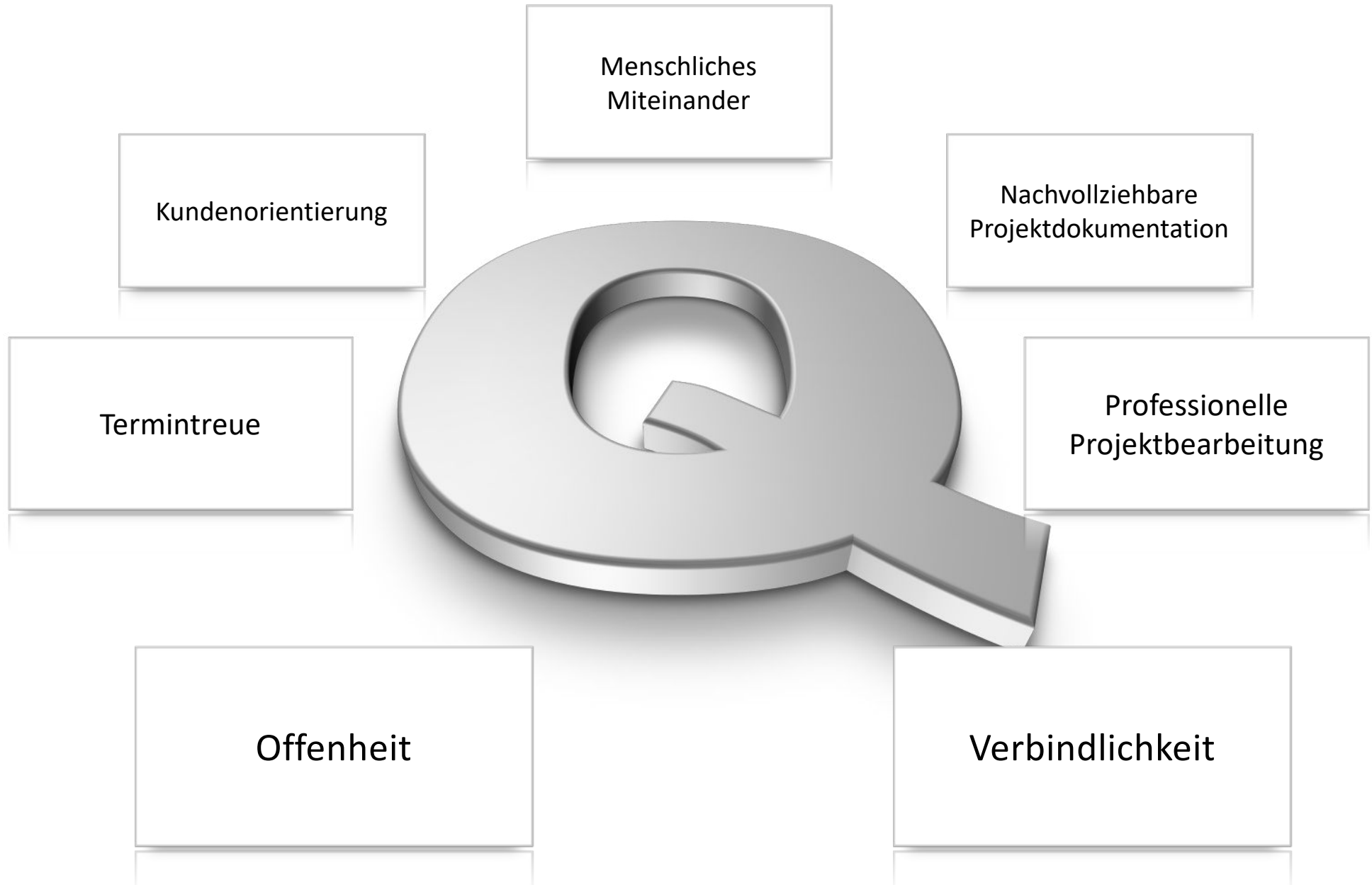
Projekterfahrungen

5

Qualitätsansprüche

5 Qualitätsansprüche an meine Arbeit

Was ich von mir selbst erwarte und Ihnen bieten kann!



Kontakt

C & U GmbH

Dipl.-Ing. (FH) Daniel Colditz

- Logistik- und Fabrikprozessplanung -



Anschrift:

Fabrikstraße 5d

D- 01445 Radebeul

Tel.: +49 (0) 351 / 49 77 12 80

Mobil: +49 (0) 176 / 63 61 63 28

E-Mail: daniel.colditz@logistic-factory.com

Web: www.logistic-factory.com

