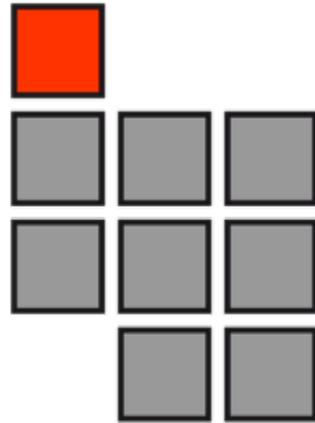
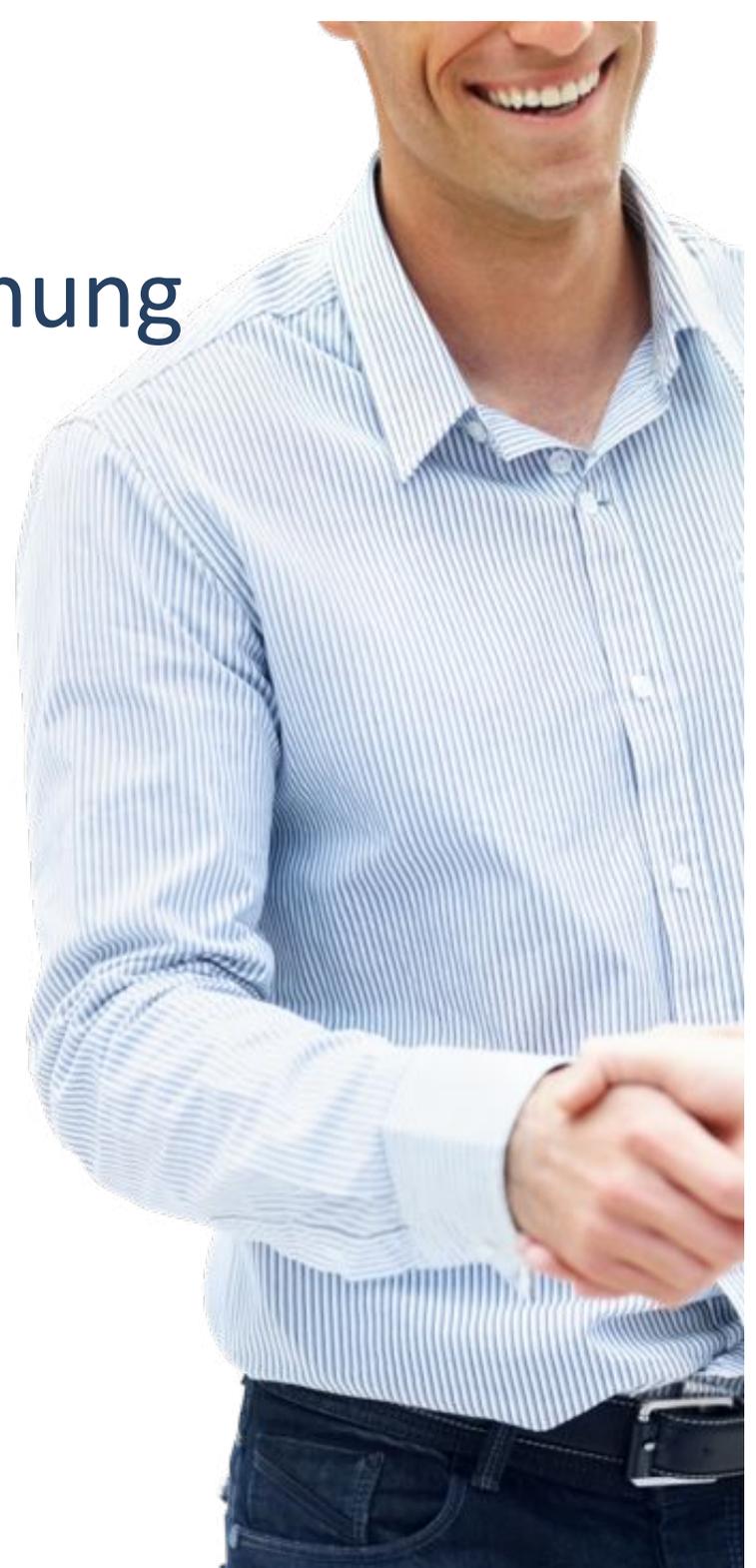


Dipl.-Ing. (FH) Daniel Colditz  
Logistik- und Fabrikprozessplanung



[www.logistic-factory.com](http://www.logistic-factory.com)  
aus Radebeul bei Dresden

**FIRMEN-  
PRÄSENTATION**



»Man braucht nur ein paar Flugzeuge,  
Förderbänder, Kraftfahrzeuge und überall  
gute Leute, die wissen, **wann exakt** sie was  
**am besten** und **am günstigsten** zu tun haben.  
**Genau das ist Logistik.**«

*Immo Dubies, dt. Journalist (FAZ)*



*Logistiker mit Ambitionen!*



*Daniel Colditz*



# Inhalt

1

Beruflicher Werdegang

2

Stärken & Schwächen

3

Qualifikationen / Projektinhalte / Projektfelder

4

Projekterfahrungen

5

Qualitätsansprüche

# 1 Beruflicher Werdegang

Wichtige Stationen und Meilensteine in meinem Leben

## Schulbildung

- Oberschule „Altkötzschenbroda“  
→ Realschulabschluss
- Fachoberschule „Hans-Erlwein“  
→ Fachhochschulreife
- HTW „Zittau-Görlitz“

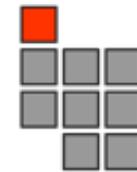
## Diplomarbeit

- bei UKM Umformtechnik- und Kraftfahrzeugkomponentenbau Meißen
- Thema: Material- und Informationsflussplanung und Umsetzung für eine neue Betriebsstätte**
- **Diplom (FH) Maschinenbau, Fachrichtung Produktionstechnik**

## Dipl.-Ing. (FH)

**Daniel Colditz**

**Logistik- und Fabrikprozessplanung**



2004

2005

2006-  
2011

2012

Ihr Projekt

## Studium

Hochschule für Technik und  
Wirtschaft Dresden  
**Fachbereich Maschinenbau,  
Fachrichtung Produktionstechnik**

## Berufserfahrung

UKM Fahrzeugteile GmbH -  
Leiter Logistik  
**- Intralogistik  
- Behältermanagement  
- Supply-Chain-Manager**

# Inhalt

1

Beruflicher Werdegang

2

Stärken & Schwächen

3

Qualifikationen / Projektinhalte / Projektfelder

4

Projekterfahrungen

5

Qualitätsansprüche

# 2 Meine Stärken

## Persönliche Stärken



Lösungsorientiert



Analytisch



Methodisch



Schnelle Auffassungsgabe



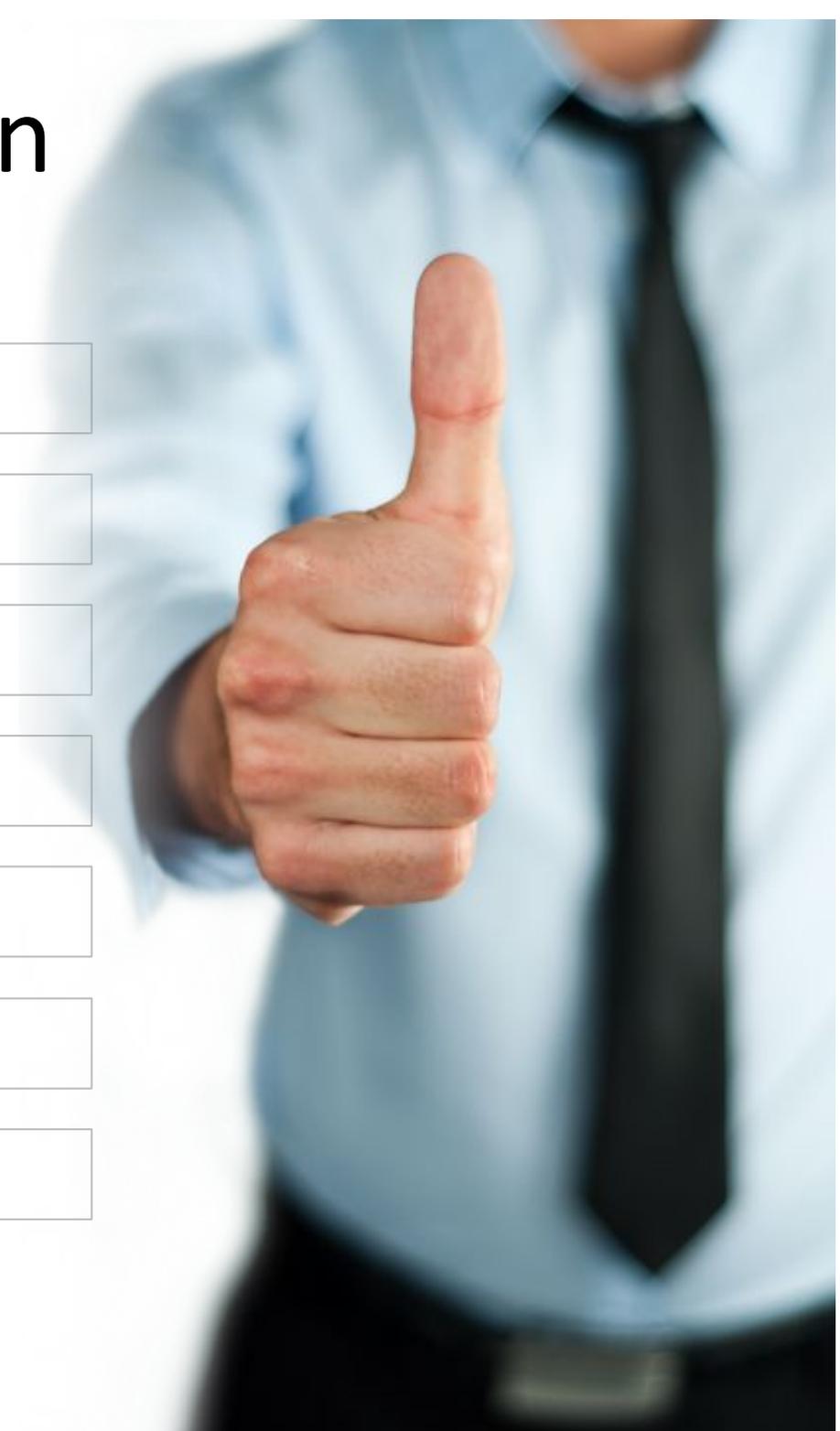
Neugierig



Teamorientiert



Selbstständig



# 2 Meine Schwächen

Persönliche Schwachpunkte



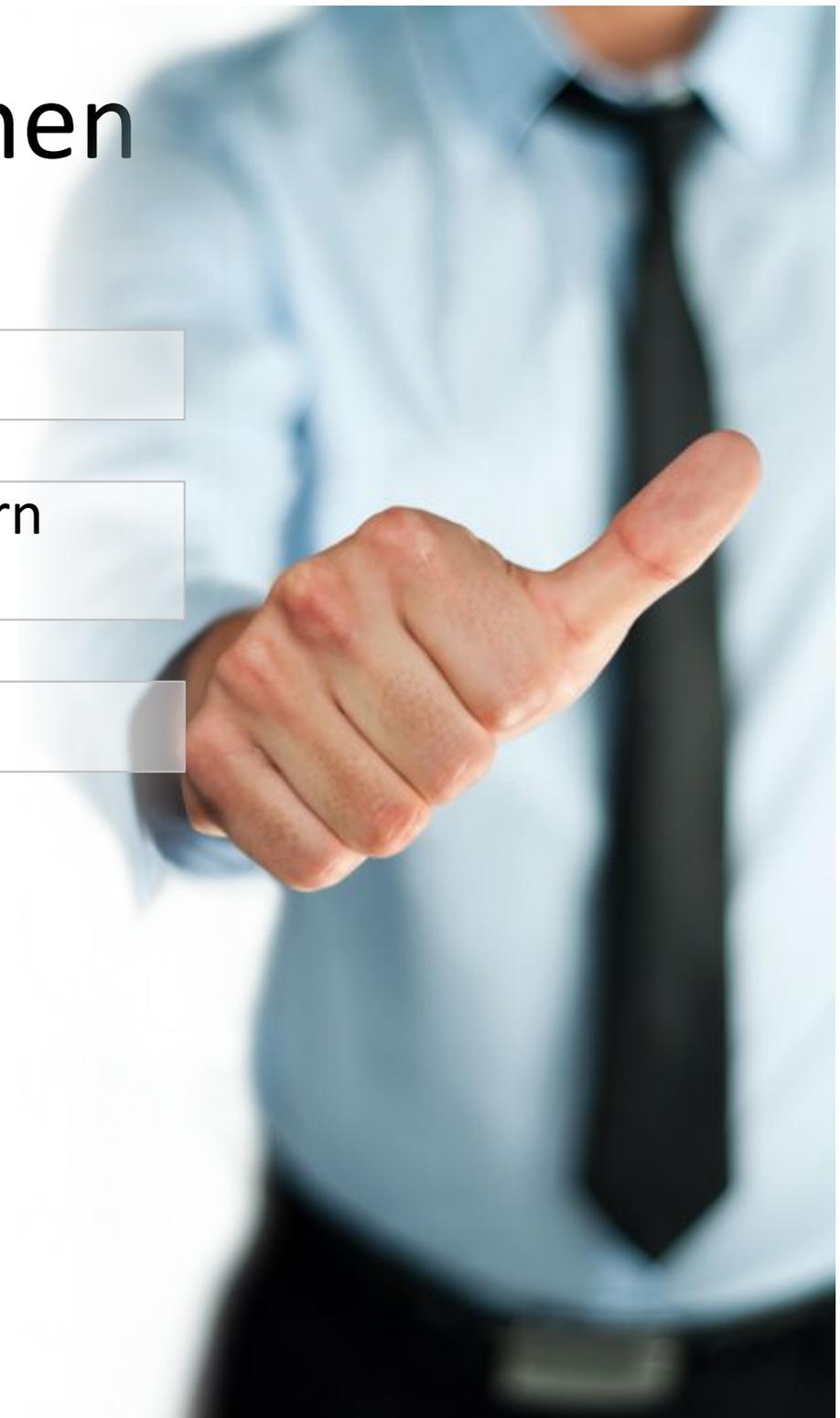
Manchmal zu ehrgeizig



Teile eigene Schwächen nicht gern  
anderen Menschen mit



Ungeduldig



# Inhalt

1

Beruflicher Werdegang

2

Stärken & Schwächen

3

Qualifikationen / Projektinhalte / Projektfelder

4

Projekterfahrungen

5

Qualitätsansprüche

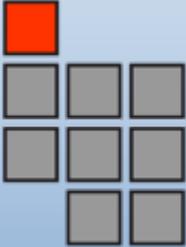
# 3 Qualifikation

Was mich qualifiziert!



# 3 Projektinhalte

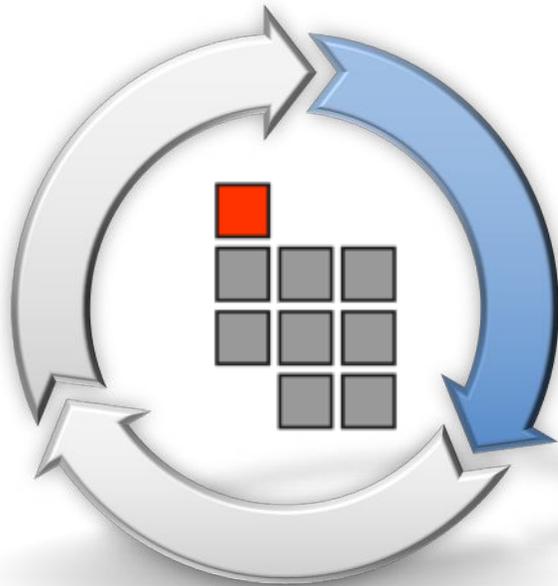
Die Expertisen

	Materialfluss	Informationsfluss	Projektmanagement
<p><b>Logistikprojekte</b></p> <p>Dipl.-Ing. (FH) Daniel Colditz LOGISTIK – Klakulieren, Planen, Umsetzen –</p> 	<ul style="list-style-type: none"><li>• Regale und Regalbedien- geräte</li><li>• Fördertechnik</li><li>• Schlepper und Routenzüge</li><li>• Verpackungs- und Kommissionier- technik</li><li>• Verpackungs- planung</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Supply-Chain- Management</li><li>• Shopfloor- management</li><li>• Warehouse- management</li><li>• Transport- management</li><li>• Behälter- management</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Projekt- management (Organisation und Moderation)</li><li>• System-FMEA Prozess (Fehler- Möglichkeits- und Einfluss-Analyse)</li></ul>

# 3 Projektfelder

Die Handlungsfelder

## Workshops

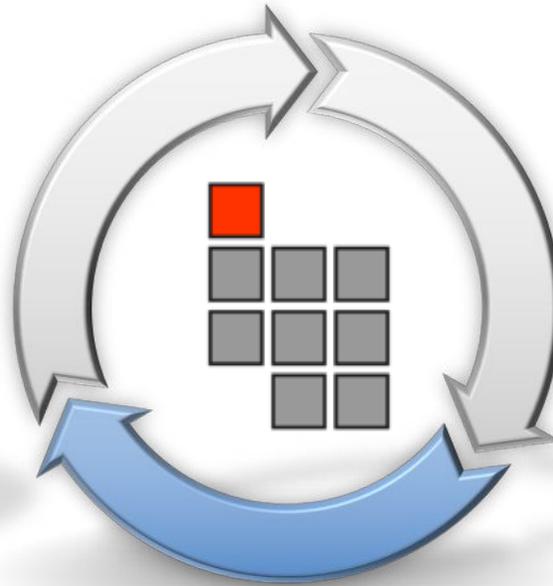


**Zielgruppe:** Anlagenhersteller /  
Techniklieferanten

**Branche:** Logistikanbieter

**Workshops als  
Projektvorbereitung, meist bei  
KMUs**

## KMU-Projekte

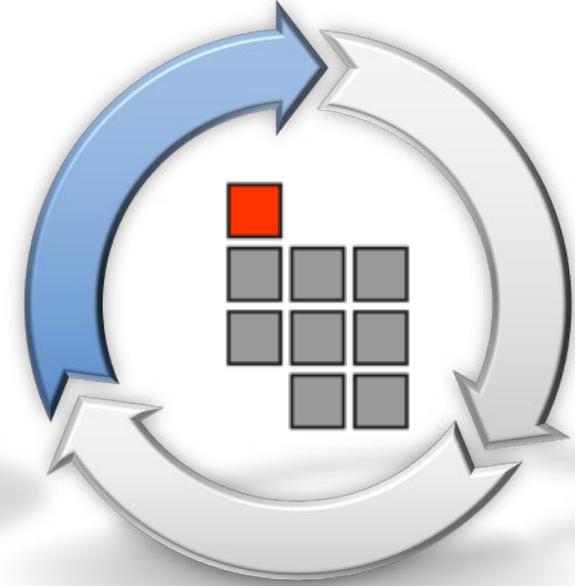


**Zielgruppe:** Klein- und  
Mittelständische Unternehmen

**Branche:** Logistiknutzer

**Logistikprojekte für KMUs**

## Interim-Projekte



**Zielgruppe:** Know-How-  
Dienstleister

**Branche:** Großunternehmen /  
Konzerne

**Projekte mit oder über  
Know-How Dienstleistern bei  
Großunternehmen / Konzernen**

# Inhalt

1

Beruflicher Werdegang

2

Stärken & Schwächen

3

Qualifikationen / Projektinhalte / Projektfelder

4

Projekterfahrungen

5

Qualitätsansprüche

# 4 Projekterfahrungen

## Mein aktuelles Projekt

### **15. Interim Logistikleiter, Prozessoptimierung und Einführung neues ERP-System**

#### **Leistungsbereich:**

Änderungsplanung

**Zeitraum:** 11/2019 - 04/2021

**Dauer:** 18 Monate

**Kunde:** MS Schramberg GmbH

**Partner:** Hays AG

**Branche:** Automotive

#### **ERP-System:**

bisher: Infor.com

neu: Oxaion

**Ort:** Schramberg



#### **Aufgaben:**

- Interimistische Besetzung des Leiters Logistik mit 35 Mitarbeitern
- Begleitung der Umstellung des ERP-Systems als Teilprojektleiter Logistik
- Entwicklung der Fertigungsdisposition zu einer modernen Supply-Chain-Disposition
- Anpassung der Fabrikplanung mit dem Ziel verlagerte Logistikdienstleistungen wieder inhouse zu leisten
- Führung des Bereichs Logistik mit drastisch rückläufigem Umsatz, Kurzarbeit und Anpassung der Personalstärke

#### **Erfolge/Ergebnisse:**

- Erfolgreiche Einführung des ERP-Systems Oxaion
- Implementierung einer Supply-Chain-Disposition (Lieferant – eigene Fertigung – Kunde)
- Rückverlagerung von Außenlagern und Kommissionierungen
- Führung der Einkaufs- und Fertigungsbestände nahe am Kundenbedarf
- Anpassung des Bereichs Logistik an die neuen, durch Corona geprägten Bedingungen

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### 14. Logistikplanung Automotive Interieur Elektromobilität

**Leistungsbereich:**

Neuplanung

**Zeitraum:** 10/2018 - 05/2019

**Dauer:** 8 Monate

**Kunde:** SMP Deutschland GmbH

**Partner:** Butsch GmbH

**Branche:** Automotive

**ERP-System:** SAP

**Ort:** Meerane

**SMP**

Samvardhana Motherson Peguform

**PORSCHE**

**BUTSCH**

**Aufgaben:**

- Teilprojektleitung Logistik Instrumententafel, zeitweise auch Mittelkonsole und Türseitenverkleidung
- Verpackungsplanung und Ausschreibung für anspruchsvolle Interieur Komponenten
- Änderungskalkulation im automotiven Umfeld
- Koordination des Logistikdienstleisters für die interne Logistik
- Installation einer Fertigungsplanung im Vorserienumfeld
- Begleitung des „start of production“ (SOP) des OEM

**Erfolge/Ergebnisse:**

- Termingerechte Erreichung des SOP des OEM
- Beschaffung der Verpackungen für anspruchsvolle Interieur Komponenten
- Umsetzung einer Vorserien-Fertigungsplanung, inkl. Shopfloormanagement
- Koordination und Begleitung des Logistikdienstleisters vom Vertragsabschluss bis zum SOP
- Bewertung und ggf. Begleitung vielfältiger Änderungen von der Anfrage bis zur Umsetzung

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### 13. Umzug Logistikzentrum

**Leistungsbereich:**

Änderungsplanung

**Zeitraum:** 05/2018 - 09/2018

**Dauer:** 5 Monate

**Kunde:** Dentsply Sirona AG

**Partner:** Logistic Analytic

**Branche:** Medizintechnik

**Ort:** Radolfzell am Bodensee



**Aufgaben:**

- Planung aller Gewerke zum Rückbau des Logistikzentrums
- Veräußerung der nicht mehr benötigten Logistikausrüstung (Fördertechnik, Regaltechnik, Flurförderzeuge)
- Aktualisierung der Anlagenbuchhaltung
- Planung der Infrastruktur für die nachnutzende Fertigung
- Umsetzung der Rückbauplanung, teilweise bei laufendem Betrieb
- Umsetzung der Infrastrukturplanung (Regale, Wege, Induktionsschleifen)
- Projektmanagement

**Erfolge/Ergebnisse:**

- Termingerechter Rückbau des Logistikzentrums
- Termin- und kostengerechter Aufbau der logistischen Infrastruktur
- Installation eines wirksamen Projektmanagements
- Einbeziehung der scheidenden und kommenden Mitarbeiter

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### **12. Auszeit zur Orientierung und Weiterbildung**

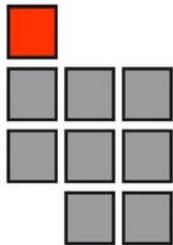
#### **Leistungsbereich:**

Änderungsplanung

**Zeitraum:** 10/2017 - 04/2018

**Dauer:** 7 Monate

**Ort:** Radebeul bei Dresden



#### **Aufgaben:**

- Auswertung der Erfahrungen aus den abgeschlossenen Projekten
- Beobachtung der aktuellen Abschätzung der zukünftigen Marktentwicklung
- Überarbeitung Marketing
- Persönliche Erholung

#### **Erfolge/Ergebnisse:**

- Neuer Elan und Tatendrang
- Intensive Auseinandersetzung mit dem Thema Industrie 4.0 in der Logistik
- Weiterbildung zum SAP-Berater begonnen
- Neue Homepage erstellt

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### 11. Linierversorgung im Prototypenbau für Daimler

**Leistungsbereich:** Neuplanung

**Zeitraum:** 08/2016 - 09/2017

**Dauer:** 1 Jahr, 1 Monat

**Kunde:** MBtech Group GmbH &  
Co. KGaA

**Branche:** Automotive

**ERP-System:** SAP

**Ort:** Sindelfingen



### Aufgaben:

- Planung und Umsetzung der Lagerung und Kommissionierung von Prototypteilen
- Planung und Umsetzung der Versorgung von 2 Montagelinien für PKW-Prototypen (fahrzeug-, takt- und stationsbezogen)
- Ausschreibung von Lager-, Kommissionier- und Transportdienstleistungen an Logistikdienstleister (3PL)
- Planung und Umsetzung von SCM-Prinzipien (von der Stückliste bis zum Fahrzeug)

### Erfolge/Ergebnisse:

- Versorgung von 2 Montagelinien im 4h-Takt mit stationsbezogenen Kommissionierwagen und Kleinteilen
- Erarbeitung eines Systems zur Umwandlung von fahrzeugbezogenen Entwicklungsstücklisten zu stationsbezogenen Kommissionierlisten mit Terminierung
- Implementierung einer engen Zusammenarbeit mit dem Logistikdienstleister Kühne + Nagel
- Implementierung eines Engpass- und Fehlteilemanagements zwischen Daimler und MBtech

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### **10. Optimierung der Kommissionier- und Lagerprozesse von Kleinteilen im Getriebebau**

#### **Leistungsbereich:**

Änderungsplanung

**Zeitraum:** 02/2016 - 06/2016

**Dauer:** 5 Monate

**Kunde:** Siemens AG

**Partner:** Fehlhaber Intralogistik

**Branche:** Maschinenbau

**Ort:** Penig bei Chemnitz

**SIEMENS**

*Ingenuity for life*

**FEHLHABER - INTRALOGISTIK**

#### **Aufgaben:**

- IST-Zustands- und Schwachstellenanalyse auf Basis einer Wertstromanalyse
- Entwicklung von Optimierungskonzepten in den Bereichen Materialfluss, Lagertechnik und Lagerstrategien

#### **Erfolge/Ergebnisse:**

- Entwicklung von verschiedenen Lösungsvarianten mit Vergleich
- Aufzeigen von entdeckten Potentialen in der Produktionsversorgung
- Keine Umsetzung aufgrund Strategiewechsel des Werkes und Wechsel des Inhabers

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### **9. Lager- und Kommissionierprozesse im neuen Gebäude**

**Leistungsbereich:** Neuplanung

**Zeitraum:** 06/2016 - 06/2016

**Dauer:** 1 Monat

**Kunde:** Institut zur Fortbildung  
von Betriebsräten KG

**Branche:** Verlag

**Ort:** Seehafen am Staffelsee



### **Aufgaben:**

- Variantenvergleich zwischen Linien- und Nestfertigung
- Erstellung Flächen- und Wegeplanung
- Einbeziehung aller beteiligten Mitarbeiter unter Change-Management-Gesichtspunkten

### **Erfolge/Ergebnisse:**

- Vereinheitlichung der Fertigung in Fertigungsnestern
- Optimale Flächennutzung
- Hohe Akzeptanz der umgesetzten Lösungen bei den Mitarbeitern

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### **8. Umplanung der Produktionslogistik Kunststoff- Automotiv**

#### **Leistungsbereich:**

Änderungsplanung

**Zeitraum:** 07/2015 - 02/2016

**Dauer:** 8 Monate

**Kunde:** Veritas AG

#### **Partner:**

PMC International AG

**Branche:** Automotiv

**ERP-System:** FOSS (Ordat)

**Ort:** Neustadt in Sachsen

**Veritas**



**PMCI**

#### **Aufgaben:**

- Planung und Umsetzung der Nachfüllung der produktionsnahen Lager "just in time"
- Planung und Einführung eines Milkrun-Zuges zur Produktionsversorgung
- Einführung Shopfloormanagement

#### **Erfolge/Ergebnisse:**

- Flächeneinsparungen nahe der Produktion durch Reduzierung der Lager
- Kontinuierliche Versorgung der Produktion
- Verbesserte und geführte Kommunikation innerhalb und zwischen den Bereichen

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### **7. Reorganisation der Produktionslogistik Kunststoff**

#### **Leistungsbereich:**

Reorganisation

**Zeitraum:** 03/2015 - 06/2015

**Dauer:** 4 Monate

**Kunde:** Langmatz GmbH

**Partner:** Chironis GmbH

**Branche:** Telekommunikation

**ERP-System:** AS400 mit INFOR-System

**Ort:** Garmisch-Partenkirchen



#### **Aufgaben:**

- Überarbeitung des Flächenlayouts nach Gesichtspunkten des Materialflusses und Umsetzung
- Planung und Einführung von Bereitstellungsprozessen zum Betrieb eines Mischsilos für Kunststoffgranulate
- Planung und Einführung von Prozessen zur Ver- und Entsorgung einer Aufbereitung für Recyclingmaterial
- Einführung eines Shopfloormanagements als Kommunikationswerkzeug
- Einführung von 5S-Audits als Werkzeug zur kontinuierlichen Verbesserung

#### **Erfolge/Ergebnisse:**

- Reduzierung der Bestände in der Produktion
- Erkennbarer Materialfluss in der Produktion
- Funktionierender Betrieb eines Mischsilos und einer Aufbereitung für Recyclingmaterial
- Deutlich verbesserte Kommunikation Intern und über Schnittstellen hinweg

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### 6. Reorganisation der Intralogistik

**Leistungsbereich:**

Reorganisation

**Zeitraum:** 05/2014 - 12/2014

**Dauer:** 8 Monate

**Kunde:** Langmatz GmbH

**Partner:** Chironis GmbH

**Branche:** Telekommunikation

**ERP-System:** AS400 mit INFOR-System

**Ort:** Garmisch-Partenkirchen



**Aufgaben:**

- Rückführung der Prozesse auf einheitliche und funktionierende Standards
- Überarbeitung der Flächen- und Wegeplanung und Umsetzung
- Einführung einer Materialbereitstellung mit Auftragsbezug
- Normteileversorgung nach KANBAN-Logik
- Planung eines Regallagers (ca. 1.100 Palettenstellplätze) in wandtragender Bauweise
- Ausschreibung eines Warehousemanagement-Systems (WMS)
- Coaching des Leiter Logistik

**Erfolge/Ergebnisse:**

- Entstehung von zusätzlichen Lagerflächen
- Einführung einheitlicher Ein- und Auslagerprozesse
- Einführung einer termin- und mengengerechten Produktionsversorgung
- Verbesserung des Teamverständnisses und der Arbeitsergebnisse

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### 5. System-FMEA Prozess einer Fördertechnikanlage

**Leistungsbereich:** Interim

**Zeitraum:** 04/2014 - 05/2014

**Dauer:** 2 Monate

**Kunde:** RARI GmbH

**Branche:** Fördertechnik

**Ort:** Ingolstadt



### Aufgaben:

- Erstellung einer System-FMEA Prozess für eine Skid-Fördertechnikanlage im Audi-Karosseriebau
- Finden der Elemente mit größtem Einfluss auf das Gesamtsystem mit über 300 Einzelelementen

### Erfolge/Ergebnisse:

- Umfangreiche Auswertung zu den eingesetzten Fördertechnikelementen bezüglich der Fehleranfälligkeit der verwendeten Bauteile
- Qualitative Aussage für Audi zu systemrelevanten Fördertechnikelementen, welche einem besonderen Augenmerk unterliegen sollten

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### 4. Umzug in eine Kommissionierung in der NKW- Montage

**Leistungsbereich:** Neuplanung

**Zeitraum:** 04/2013 - 03/2014

**Dauer:** 11 Monate

**Kunde:** Mercedes-Benz /  
Special Trucks

**Partner:** MBtech Group GmbH &  
Co. KGaA

**Branche:** Automotive NKW

**ERP-System:** SAP

**Ort:** Wörth am Rhein



Mercedes-Benz Special Trucks



### Aufgaben:

- Planung eines Kommissionierlagers unter Berücksichtigung der Behälterstandards und des Kommissionierprozesses
- Entwicklung und Erprobung von Spezialbehältern und Kommissionierwagen für spezielle Artikel
- Einführung der Kommissionierung und Bereitstellung mittels Routenzug bei laufender Montage
- Planung und Umsetzung der durch EURO 6 entstehenden Änderungen

### Erfolge/Ergebnisse:

- Umstellung der Montage von "Selbstversorgung durch den Monteur" auf eine fahrzeug- und taktgenaue Bereitstellung mittels Routenzug
- Verlagerung der Bestände aus der Produktion in systemisch geführte Lager
- Deutliche Verbesserung der Teilverfügbarkeit im Gesamtsystem

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### **3. Reorganisation Intralogistik im Textilbereich**

**Leistungsbereich:**

Reorganisation

**Zeitraum:** 09/2012 - 02/2013

**Dauer:** 6 Monate

**Kunde:** anonym (Militär)

**Branche:** Textil

**Ort:** Ostdeutschland

ANONYM

**Aufgaben:**

- Analyse der bestehenden Prozesse und Materialflüsse
- Identifikation der Schwachstellen, besonders in den Anliefer- und Lagerprozessen
- Planung und Umsetzung der verbesserten Prozesse und Materialflüsse
- Enge Einbeziehung der logistischen Mitarbeiter und der Produktionsmeister

**Erfolge/Ergebnisse:**

- Anpassung des Lagers mit vorhandenen und neuen Regalbestandteilen an die tatsächlichen Bedürfnisse
- Vereinheitlichung der Anlieferbehälter und Umsetzung, gemeinsam mit den Lieferanten
- Deutliche Verbesserung der Zufriedenheit der Mitarbeiter in Logistik und Produktion

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### 2. Materialflusssimulation in der Pharmabranche

**Leistungsbereich:** Neuplanung

**Zeitraum:** 05/2012 - 07/2012

**Dauer:** 3 Monate

**Kunde:** SmithKline Beecham  
Pharma GmbH & Co. KG

**Branche:** Pharma

**Ort:** Dresden



### Aufgaben:

- Analyse des bestehenden Materialflusses und Übernahme dessen für ein neues Produkt
- Simulation des neuen Materialflusses in SpeedSIM und Ermittlung der Grenzbereiche zur Optimierung
- Berücksichtigung aller Parameter wie Produktionseinflüsse, Versorgungsengpässe und Behälterwechsel

### Erfolge/Ergebnisse:

- Planung eines funktionstüchtigen Materialflusses für ein neues, noch nicht existierendes Produkt
- Darstellung der maximalen Kapazität des Gesamtsystems
- Skalierung der Einzelkomponenten auf die benötigte Kapazität

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### 1. EDI zu Volkswagen

**Leistungsbereich:** Beratung

**Zeitraum:** 03/2012 - 04/2012

**Dauer:** 2 Monate

**Kunde:** UKM Fahrzeugteile GmbH

**Branche:** Automotive

**ERP-System:** FOSS (Ordat)

**Ort:** Reinsberg bei Meissen



### Aufgaben:

- Abstimmung der Inhalte der EDI (DFÜ) zwischen VW und UKM für Abrufe, Lieferungen und Leergut
- Gestaltung und Einführung der Prozesse in der Logistik

### Erfolge/Ergebnisse:

- Automatische Übernahme der Abrufe in die Lieferpläne im ERP-System FOSS
- Korrekte Meldung der ausgelieferten Ware an VW
- Buchung des versendeten Leerguts in der Leergutverwaltung

# 4 Projekterfahrungen

## Meine bisherigen Erfolge

### 0. Leiter Logistik

**Leistungsbereich:** Leitung im Angestelltenverhältnis

**Zeitraum:** 10/2005 - 12/2011

**Dauer:** 6 Jahre, 3 Monate

**Kunde:** UKM Fahrzeugteile GmbH

**Branche:** Automotive

**ERP-System:** FOSS (Ordat)

**Ort:** Reinsberg bei Meissen



### Aufgaben:

- Fachliche- und Personalverantwortung für 15 Mitarbeiter aus den Bereichen Lager, Disposition und Transport
- Management der vollständigen Kette, von Lieferant über Produktion bis zum Kunden (SCM)
- Ständiges Controlling der Kosten
- Projektarbeit bei der Planung und Einführung von Neuprodukten
- Weiterentwicklung der Prozesse im ERP-System FOSS
- Zollverantwortlicher des Unternehmens

### Erfolge:

- Planung und Betrieb eines vollautomatischen Hochregallagers in Kooperation mit der Fa. Jungheinrich
- Veränderung von einer Lager und Transport orientierten Logistik zur Logistik entlang der Supply-Chain
- Überwindung der Wirtschaftskrise 2008/2009

# Inhalt

1

Beruflicher Werdegang

2

Stärken & Schwächen

3

Qualifikationen / Projektinhalte / Projektfelder

4

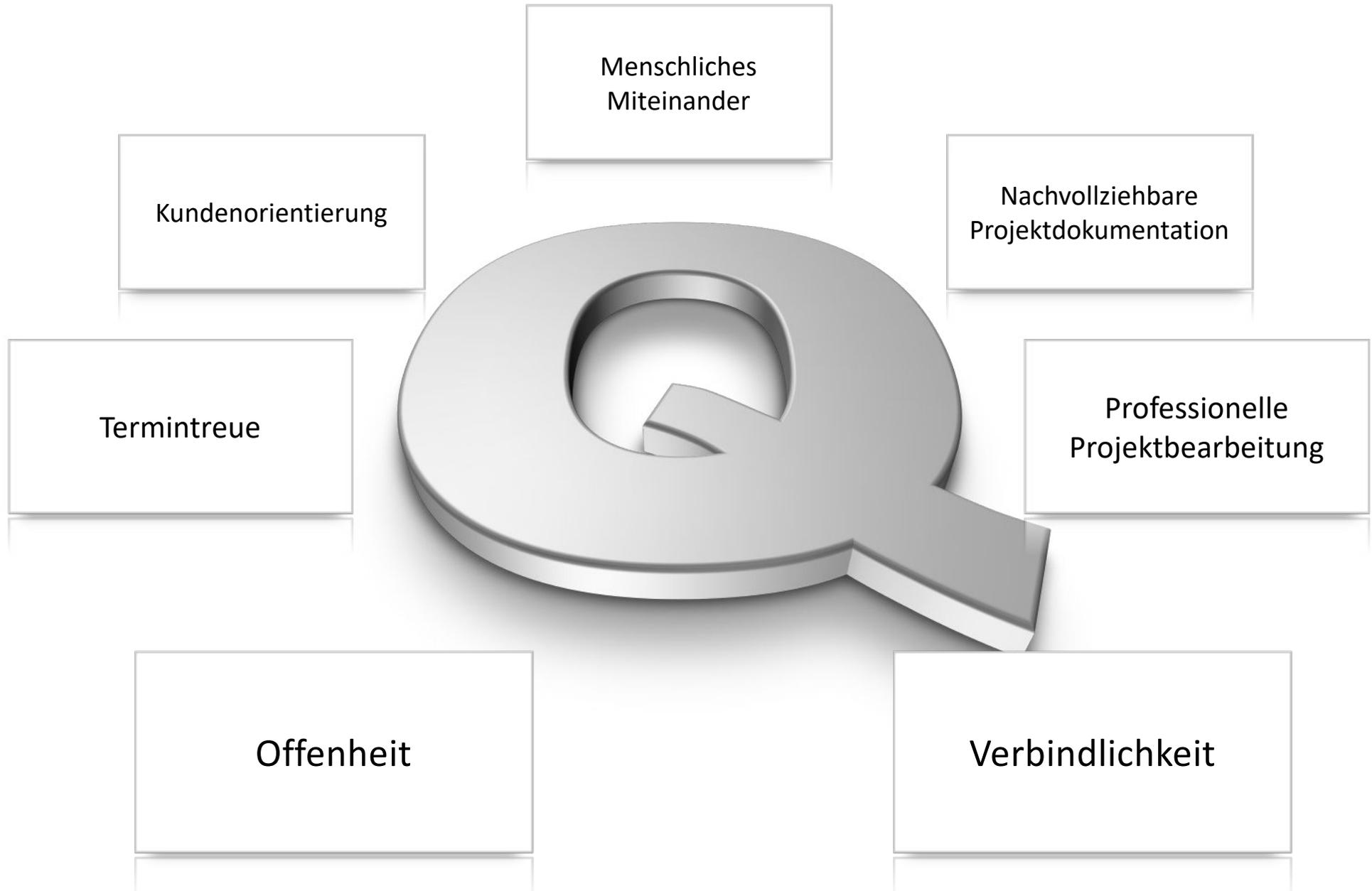
Projekterfahrungen

5

Qualitätsansprüche

# 5 Qualitätsansprüche an meine Arbeit

Was ich von mir selbst erwarte und Ihnen bieten kann!

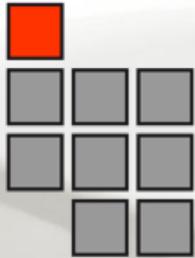


# Kontakt

C & U GmbH

Dipl.-Ing. (FH) Daniel Colditz

- Logistik- und Fabrikprozessplanung -



## **Anschrift:**

Fabrikstraße 5d

D- 01445 Radebeul

**Tel.:** +49 (0) 351 / 49 77 12 80

**Mobil:** +49 (0) 176 / 63 61 63 28

**E-Mail:** [daniel.colditz@logistic-factory.com](mailto:daniel.colditz@logistic-factory.com)

**Web:** [www.logistic-factory.com](http://www.logistic-factory.com)

